

Éloge de Jean Morin

Françoise Odier
De l'Académie de Marine

Françoise Odier, membre de l'Institut Français de la Mer, a prononcé le 25 mars 2009 devant l'Académie de Marine l'éloge de son confrère Jean Morin. Elle a autorisé la Revue Maritime à reproduire intégralement son allocution. Nous l'en remercions, son éloge complétant ainsi le dossier que la Revue Maritime a consacré au fondateur de l'IFM dans son numéro 483 de novembre 2008. La rédaction

C'est avec émotion et modestie que je m'adresse aujourd'hui à vous pour prononcer l'éloge de Jean Morin. Émotion parce que la personnalité de Monsieur Morin, faite à la fois d'intelligence, d'autorité et de présence aux autres, était telle qu'il est difficile de l'évoquer sans ressentir un grand vide. Modestie parce que personnellement je n'ai jamais travaillé directement avec Monsieur Morin, je l'ai côtoyé peu de temps à une époque où son action était déjà réduite, j'ai donc beaucoup emprunté au dossier que la Revue Maritime lui a consacré.

Jean Morin a fait des études « classiques » de droit et à l'École libre des sciences politiques qui le conduisait tout naturellement à une carrière de haut fonctionnaire. Ce fut la Cour des comptes, le corps préfectoral, les cabinets ministériels.

Dès cette époque, c'est-à-dire dès les premières années de sa vie professionnelle, il a exercé des fonctions d'autorité dans lesquelles il va manifester les qualités qui s'exprimeront tout au long de sa carrière, je veux dire, un sens profond de l'État, une parfaite perspicacité faite tout à la fois d'intelligence des situations, de bons sens pour apprécier les réalités et de connaissance des hommes. Vertus que je qualifierais de gauliennes et qui tout naturellement vont l'amener à être désigné par le général de Gaulle, comme délégué général du gouvernement français en Algérie de 1960 à 1962.

Cette rencontre avec le général de Gaulle est un moment essentiel de la vie de Jean Morin, moment qui va marquer toute sa carrière, créant des liens qui se révéleront très profonds dans toute la suite de sa vie professionnelle aussi bien en tant que secrétaire général de la marine marchande que dans l'industrie.

L'activité de Jean Morin après cette période algérienne s'est incarnée dans le monde maritime qu'il n'a jamais quitté même lorsque parallèlement il exerçait des fonctions directement au sein d'une entreprise.

La vie de Jean Morin est donc d'une très grande richesse. J'ai choisi pour vous en parler un angle particulier, celui de ces rencontres avec le monde maritime qui fût

pour Jean Morin un terrain privilégié lui permettant d'exprimer son sens de l'État, sa conception de la grandeur et de la prospérité de la France.

Ces rencontres sont au nombre de trois : le secrétariat général de la marine marchande, l'Institut Français de la Mer et l'Académie de Marine. Ce sont ces trois rencontres que je vais maintenant vous illustrer.

Le secrétaire général de la marine marchande

Jean Morin a été secrétaire général de la marine marchande de 1963 à 1968. Il arrive à ce poste auquel rien ne le prédestinait.

Jean Morin n'est pas marin, ni fils de marin, sans lien avec la mer, il a tout de suite perçu l'enjeu auquel il était confronté, c'est-à-dire rendre à la flotte française son rang et au pavillon français sa place dans le monde. Cet enjeu était un vrai défi pour un homme ayant le sens de l'État. Jean Morin a parfaitement compris la signification du pavillon, protecteur de l'économie nationale et garant de la présence de la France dans le monde. C'est dans cet esprit qu'il a conçu le « Plan Morin » 1965-1970.

Le « Plan Morin » comporte des allocations compensatrices, des allègements de charges, des primes de modernisation et des prêts bonifiés. Soit un effort financier important de la part de l'État, mais aussi des exigences pour les entreprises tenues d'améliorer leur formation professionnelle et pour les syndicats qui ont dû accepter une réorganisation du travail. Il s'agit d'un plan global qui frappe l'observateur par sa modernité, son caractère actuel. Ainsi l'alchimie du « Plan Morin » est celle qu'on tente de mettre en place actuellement. Jean Morin dans son souci de globalité avait également travaillé à la réorganisation de la construction navale et à celle des ports.

Pour autant le « Plan Morin » s'est heurté aux vicissitudes de l'histoire et n'a pas totalement réussi, il a fallu d'autres plans pour aider la marine marchande. Ces autres plans ont été des imitations du « Plan Morin ».



L'Institut Français de la Mer

L'Institut Français de la Mer créée en 1972 et qu'il préside jusqu'en 1996 avant d'en devenir le Président d'honneur est le moyen, pour Jean Morin, de poursuivre sa politique maritime. Sa vision de l'IFM se prolonge encore aujourd'hui puisque les deux successeurs de Jean Morin : Monsieur Alain Grill et Monsieur Vallat

Actualité maritime

Éloge de Jean Morin à l'Académie de Marine

(que je remercie pour l'aide qu'il m'a apportée) se sont parfaitement identifiés aux objectifs qui avaient été ceux de Jean Morin voulant faire de l'IFM un instrument politique et l'expression de valeurs morales.

Ce double objectif pouvait être poursuivi à la tête d'un institut, il n'aurait pas pu l'être dans une autre structure, c'est la raison pour laquelle Jean Morin tenait autant à l'IFM.

L'IFM est « le parti de la mer », sa mission est non seulement de faire connaître la mer sous ces différents aspects mais également d'affirmer l'importance du phénomène maritime dans toutes les prises de position du gouvernement. L'IFM rassemble toutes les forces maritimes et dispose donc d'une autorité suffisante pour exprimer les positions du monde maritime. Jean Morin durant toute sa présidence et ses deux successeurs ont parfaitement compris la légitimité qu'ils pouvaient tirer en s'appuyant sur l'existence de l'Institut.

Cette autorité est d'autant plus forte que ses positions ne sont pas seulement politiques mais également porteuses de valeurs. La mer génère des valeurs : celle du sens du risque, de la solidarité, de la foi en l'avenir. L'IFM incarne toutes ces valeurs. C'est grâce à elles qu'il mérite le respect de tous.

La totalité de ses aspects est incarné par la Revue Maritime éditée par l'IFM qui les véhicule sans relâche.

Le président de l'Académie de Marine

En 1990, Jean Morin avait tous les honneurs que la République réserve à ses plus fidèles serviteurs. Il lui manquait une seule reconnaissance : la présidence de l'Académie de Marine. Vous la lui avez donnée.

Jean Morin a été président de l'Académie de 1990 à 1992 et si l'Académie lui a apporté cette présidence chargée d'une très forte valeur symbolique, il a lui-même apporté beaucoup à l'Académie.

Je retiendrais deux registres pour lesquels sa personnalité fut importante : la place de l'Académie de Marine dans les célébrations est l'ouverture européenne.

À l'occasion de plusieurs cérémonies célébrant, à un titre ou un autre, le général de Gaulle, il a su exprimer la grandeur de la dimension maritime de la France et mettre en valeur l'importance de cette tradition à travers notre Histoire. Monsieur Morin dont la perspicacité était toujours aussi grande avait parfaitement perçu l'importance de l'Europe. Il a su ouvrir les portes de l'Académie à des responsables européens et développer l'intérêt de tous pour des thèmes tels que « l'espace maritime européen » ou « une politique maritime intégrée » qui sont des thèmes encore actuellement au cœur des débats. Jean Morin savait aussi le rôle que peut jouer la réglementation internationale en matière maritime, il n'avait pas oublié à cet égard son expérience de secrétaire général de la marine marchande et a su sensibiliser l'Académie à ces aspects.

Ces mots sont trop brefs pour évoquer la personnalité de Jean Morin, je souhaiterais donc terminer en soulignant que Monsieur Morin était un homme de fidélité et en souhaitant que nous lui soyons tous fidèles.