

Actualité

In memoriam **Gilbert Massac**

Gilbert MASSAC n'est plus. Après des mois de lutte courageuse contre la maladie, émaillée d'espoirs et de rechutes, malgré une volonté exemplaire de vivre, il s'est éteint le 25 avril dernier.

Une vie consacrée tout entière aux problèmes maritimes, une brillante carrière qui fut d'abord celle d'un ingénieur avant d'être celle d'un chef d'entreprise.

Après des études à l'École nationale supérieure du génie maritime, il entre comme ingénieur à la Compagnie auxiliaire de Navigation, chargé du service de la construction et de l'entretien des navires.

Des fonctions identiques lui sont alors confiées par le groupe Gaz-Océan alors en plein développement. Gilbert Massac devient très vite directeur technique et est responsable de nombreuses innovations dans cette entreprise, et joue un grand rôle dans le développement, alors que la France est en pointe des progrès réalisés dans ce domaine. Il est nommé directeur général en 1973 et entamera en 1977 une carrière de chef d'entreprise en devenant président-directeur général de la société.

Fin 1982, les pouvoirs publics s'émeuvent des résultats désastreux de la Compagnie générale maritime, Gilbert Massac est alors appelé aux fonctions de directeur du développement, de la stratégie et du contrôle de gestion et est chargé d'élaborer un plan de redressement. Il devient ensuite directeur général. Il instaure de nouvelles stratégies en liaison avec des partenaires étrangers. Il propose ensuite des réformes intérieures pour faire face à la situation catastrophique du marché.

N'obtenant pas l'accord des pouvoirs publics sur sa politique de redressement, il préfère donner sa démission en 1992 plutôt que d'accepter l'application d'un plan qu'il juge inadéquat.

Gilbert Massac ne transige pas lorsqu'il est convaincu du projet qu'il défend. **Il a ainsi montré que toujours et en toutes circonstances, l'intérêt général doit dicter la conduite de l'homme.**

Bien évidemment alors les milieux maritimes français et étrangers vont rechercher ses conseils et susciter son concours. Membre du bureau français du Bureau Veritas, vice-président de l'association technique maritime et aéronautique, président des amis de l'Université maritime mondiale de Malmö.

L'Académie de Marine le reçoit en 1995. Il en est bientôt le secrétaire perpétuel adjoint destiné à devenir le secrétaire perpétuel, la maladie l'en a empêché.

L'Institut Français de la Mer l'accueille en 1996. Élu membre du conseil d'administration, il y sera toujours prêt à apporter tout son concours aux études et aux propositions envisagés.

Travailleur infatigable, toujours disponible, doté d'une large expérience maritime, toujours à l'affût du progrès, il anticipe sur ce que doit être la politique du lendemain. Collaborer avec lui était une source de plaisir et d'enrichissement, je peux en témoigner.

Je suis fier au nom de l'Institut Français de la Mer de lui rendre un hommage particulier pour la compétence qu'il possédait, pour les succès qu'il a remportés, pour la fermeté dont il a toujours fait preuve et pour la volonté dont jusqu'à la fin, il n'a cessé de faire montre.

Jean Morin

